

# East Goes West! Polnische Firmen erobern den deutschen Markt – Beispiele, Erfahrungen, Einschätzungen

Wrocław, 27. April 2017

**Dr. Dominik Wagner, LL.M.**

Fachanwalt für Internationales  
Wirtschaftsrecht sowie Handels- und  
Gesellschaftsrecht

Partner TIGGES Rechtsanwälte



# TIGGES auf einen Blick

## ETABLIERT

- Gegründet vor mehr als 25 Jahren
- 25 Anwälte an 4 Standorten in Deutschland (Düsseldorf, Berlin, München, Essen)
- Weiterer Standort in Warschau
- Verbundene Steuerberatung mit 4 Steuerberatern

## FULL SERVICE

- Beratung in allen Fragen des Wirtschaftsrechts mit den Kernkompetenzen:
  - Unternehmens- und Beteiligungserwerb
  - Steuern und Vermögensnachfolge
  - Gewerblicher Rechtsschutz
  - Immobilien
  - Transport und Logistik mit einem Schwerpunkt im Bereich Rail
  - Einkauf
  - Umfassende Begleitung grenzüberschreitender Aktivitäten von A wie Arbeitsrecht bis Z wie Zollrecht mit einem besonderen Schwerpunkt auf Deutsch-Polnische Geschäftsbeziehungen



Persönlich. Professionell. Pragmatisch.

# Rechtsanwälte für Polen

## LANGJÄHRIGE ERFAHRUNG

- seit über 20 Jahren Beratung bei Transaktionen, Investitionen und Handelsgeschäften mit Bezug zur Republik Polen

## GESAMTE BANDBEITE

- Rechtsberatung von Arbeits- bis Zollrecht
- umfassende Begleitung unserer Mandanten bei ihren grenzüberschreitenden Aktivitäten in Deutschland und Polen

## STARKES TEAM

- Kompetenzteam Polen besteht aus sieben sowohl deutsch- als auch polnisch- und englischsprachigen Rechtsanwälte
- Darunter drei anerkannte Fachanwälte für Internationales Wirtschaftsrecht sowie jeweils für Handels- und Gesellschaftsrecht und Transport- und Speditionsrecht
- Standort in Warschau
- Enge Vernetzung mit renommierten Kanzleien in allen wirtschaftlichen Zentren Polens

## ANERKENNUNG IM MARKT

- zahlreiche mittlere und große namhafte polnische Unternehmen aus allen Branchen vertrauen bereits seit vielen Jahren TIGGES





Persönlich. Professionell. Pragmatisch.

# Ihre Ansprechpartner



Klaus-Peter Langenkamp  
+49 211 8687-223  
langenkamp@tigges.legal



Dr. Georg Jaster  
+49 211 8687-145  
jaster@tigges.legal



Marius Rosenberg  
+49 211 8687-220  
rosenberg@tigges.legal



Dr. Dominik Wagner, LL.M.  
+49 211 8687-125  
wagner@tigges.legal



Dr. Kinga Heerstraßen  
+49 211 8687-195  
heerstrassen@tigges.legal



Gisela Hebrant, LL.M.  
+49 211 8687-185  
hebrant@tigges.legal



Dr. Kamila Szutowska-Simon  
+49 211 8687-144  
szutowska-simon@tigges.legal



Maximilian Kulesza, LL.B.  
+49 211 8687-190  
kulesza@tigges.legal

# Deutsch-polnische Wirtschaftsbeziehungen

- 2014 erreichten die polnischen Investitionen in Deutschland nach Angaben der Deutschen Bundesbank einen Umfang von 980 Mio. Euro (+6,4% gegenüber 2013)
- In 2015 ist Deutschland nach den Niederlanden das Land mit dem höchsten Anteil an Direktinvestitionen aus Polen
- Deutschland ist Hauptabnehmerland für Polen (2015: 27,3% der Exporte)

# Überblick Polnische Unternehmen in Deutschland

- In Deutschland gibt es rund 200.000 Firmen mit polnischen Wurzeln, der Großteil darunter Kleinst- oder Kleinbetriebe, zumeist im Baugewerbe, schwerpunktmäßig in Nordrhein-Westfalen und Berlin
- Große Unternehmen, die erhebliches Kapital investieren, zielen auf andere Branchen, wie zum Beispiel jene, in denen sie auf dem polnischen Markt tätig sind: Kraftstoffindustrie, Chemie, Bergbau (d.h. Rohstoffe), IT, Automobilindustrie oder Möbelindustrie
- Ebenfalls wachsende Expansion von polnischen Bekleidungs- und Schuhunternehmen
- Große polnische Unternehmen wachsen auf dem deutschen Markt vielfach durch Kauf, z.B.
  - ORLEN (STAR Tankstellen)
  - Nowy Styl (Rohde & Grahl GmbH)
  - Medort-Gruppe (Meyra – Kauf aus der Insolvenz)
  - Ciech S.A. (Sodawerk Staßfurt)
  - Inter Groclin Auto S.A. (SeaTcon AG, SedisTec und Car Trim Holding)



## Die Bekanntesten

- ORLEN Deutschland GmbH
- Lotos Kolej
- CIECH Soda Deutschland GmbH & Co.KG
- Comarch AG
- Asseco Solutions AG
- LLP
- CCC
- Nowy Styl
- Oknoplast
- Drutex



# Deutschland attraktives Ziel für Greenfield-Projekte

Anzahl der polnischen Greenfield-Projekte in der EU (2008-2013)

Zielland	Insgesamt
Deutschland	44
Rumänien	27
Tschechische Republik	17
Slowakei	14
Frankreich	9
Ungarn	6
Vereinigtes Kgr.	6
Bulgarien	5
Spanien	5
Litauen	5
<b>Insgesamt</b>	<b>162</b>

Quelle: fDi Markets, 2014



# Beispiele für Greenfield-Projekte

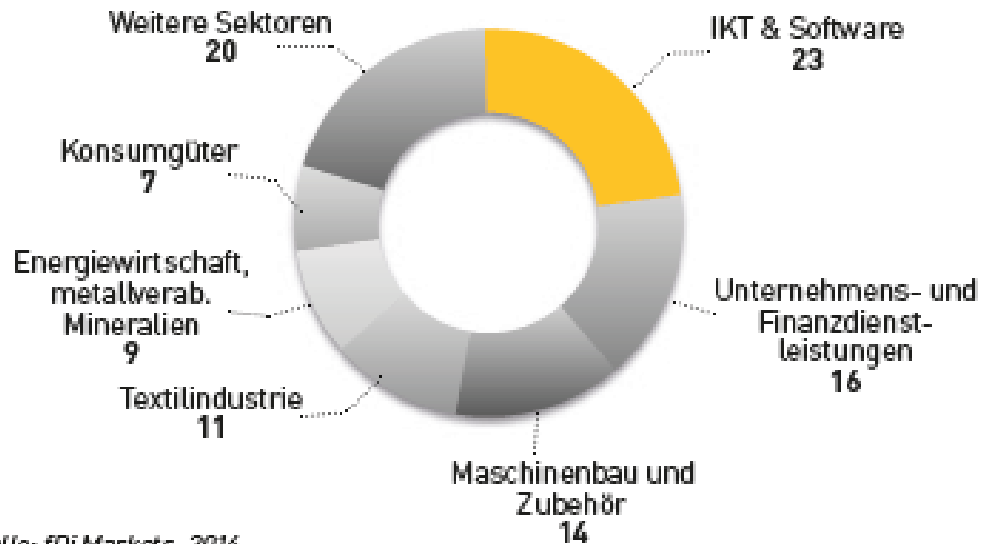
## Greenfield-Projekte bekannter polnischer Unternehmen

	Jahr der Ansiedlung	Investierendes Unternehmen	Ansiedlungsort	Branche
1	2013	CCC	Bayern	Textilindustrie
2	2013	ComArch	Sachsen	IKT & Software
3	2013	Matplast	Bayern	Kunststoffindustrie
4	2012	TTcomm	Baden-Württemberg	IKT & Software
5	2012	ZPAS Group	Sachsen	IKT & Software
6	2012	TBK Ecoenergy	Nordrhein-Westfalen	Elektronik
7	2012	Silvan Logistics	Berlin	Transport & Logistik
8	2012	Antar	Berlin	Medizintechnik
9	2011	Seco/Warwick	Baden-Württemberg	Maschinenbau
10	2011	BestWater International	Brandenburg	Konsumgüterindustrie

Quelle: fDi Markets, 2014

# Investitionen aus Polen nach Sektoren – IKT & Software führend

## Polnische FDI-Projekte nach Sektoren In Deutschland (2008-2013, In %)

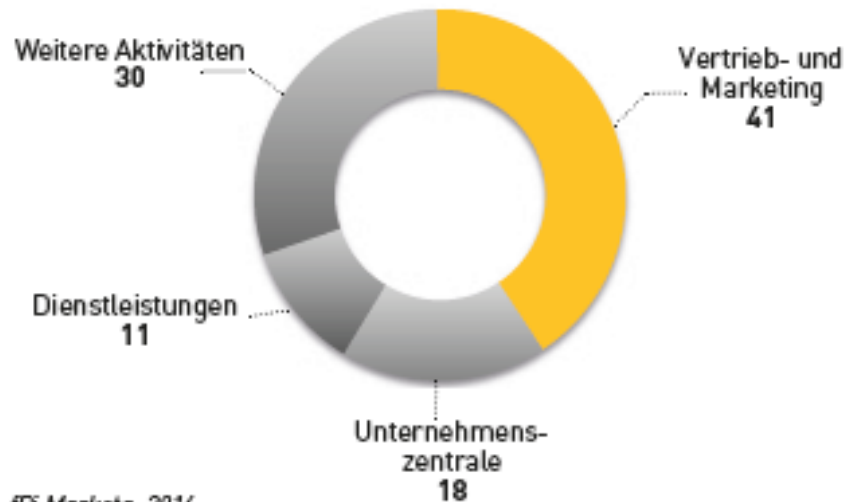


© Germany Trade & Invest

Quelle: FDI Markets, 2014

# Markteintritt über Vertriebs- und Marketingniederlassung

## Polnische FDI-Projekte nach Geschäftstätigkeit in Deutschland (2008-2013, in %)



Quelle: fDi Markets, 2014

© Germany Trade & Invest

# Sicht auf Deutschland

## Wo liegen die Chancen und Vorteile?

- Großes Marktpotenzial in Deutschland selbst, aber auch Tor zu weiteren internationalen Märkten, Marke „Made in Germany“
- Verlässliche positive wirtschaftliche Entwicklung
- Rechtssicherheit

## Wo liegen die Risiken, Nachteile und Hindernisse?

- Hohe Lohn- und Lohnnebenkosten sowie höhere Fixkosten
- Zugang und Transparenz des (öffentlichen) Auftragswesens
- Einstellung der öffentlichen Verwaltung
- Komplizierter Marktzugang und spezifischer Markt
- Aufbau oder Mitnahme eigener Marke schwierig

# Marktinvestition

- Unternehmensgründung / Niederlassung
- Joint Venture
- Unternehmensübernahme / Nachfolge
- Unternehmenskauf aus Insolvenz

# Aktuelle Entwicklungen

- Allgemeine Erwartungen
- Beobachtungen in der anwaltlichen Praxis
- Selbstbewusstsein der polnischen Unternehmer
- Markenbildung
- Konkrete Businesspläne
- Trend hält an

Vielen Dank...

...für Ihr Interesse!

Kontaktieren Sie mich  
gerne, wenn Sie Fragen  
haben.



Dr. Dominik Wagner, LL.M.  
Fachanwalt für Internationales  
Wirtschaftsrecht sowie Handels- und  
Gesellschaftsrecht  
+49 211 8687 125  
wagner@tigges.legal  
▪ XING u LinkedIn